



FEB alumni

WE LINK ECONOMIC THINKING

september — 2018



Interview met
Tiesj Benoot
Profwielrenner
én FEB-student



UNIVERSITEIT
GENT

ONDERWIJS

Bestuurskunde en Publiek
Management

FEB ALUMNI

Voseko wordt 'FEB alumni'

‘VOSEKO’ WORDT

‘FEB ALUMNI’

U leest het goed: Voseko wijzigt haar naam naar ‘FEB alumni’.

De afkorting FEB staat voor faculteit Economie en Bedrijfskunde, en is een sterk merk bij de huidige generatie studenten en jong-afgestudeerden.

En toen was er **FEB alumni**.

Lees er meer over op pagina 31.

INHOUD

WOORD VOORAF Prof. dr. Patrick Van Kenhove	3
ALUMNI Ondernemersduo van Make Your Own Spirit	4
FEB IN CIJFERS Infographic over de faculteit	7
PROFICIAT Prof. Pedro Lains over zijn Sarton Medaille	9
OPVALLENDE FEB-STUDENT Tiesj Benoot - profwielrenner	12
FEB-ONDERZOEK Laura Lecluyse - wetenschapsparken in Vlaanderen	15
FEB-ONDERZOEK IN DE PERS	17
DUURZAAMHEID @ FEB Mospanelen	18
#UGentFEB op SOCIALE MEDIA Sarah Fischinger	19
FEB GOES INTERNATIONAL Sarah Fischinger	20
ACHTER DE SCHERMEN De populairste UGent-bibliotheek	21
ONDERWIJS Bestuurskunde en Publiek Management	24
ONDERWIJS Alumni aan het woord	28
FACTS & FIGURES ‘Voseko’ wordt ‘FEB alumni’	30

COLOFON

Tijdschrift van Universiteit Gent
Faculteit Economie en Bedrijfskunde
jaargang 2018 – september

HOOFD- EN EINDREDACTIE

Lies Vermeesch

Met uitdrukkelijke dank aan

Patrick Van Kenhove, Marc De Clercq

Lay-out → Marc Popelier - www.cluster-graphics.be

Drukwerk → Publiprinting

Verantwoordelijke uitgever →

Faculteit Economie en Bedrijfskunde,

Lies Vermeesch,

Tweekerkenstraat 2, 9000 Gent

lies.vermeesch@ugent.be

Overname van artikels is mogelijk mits schriftelijke

toestemming van de redactie en bronvermelding.

Op de coverfoto → Tiesj Benoot © Lotto Soudal-Photo News

WOORD VOORAF

Met trots stel ik jullie het gloednieuwe ‘FEB alumni magazine’ voor; het magazine van de faculteit Economie en Bedrijfskunde. In dit magazine geven we ruimte aan sterke verhalen, inspirerende alumni en zetten we onderzoek dat de nationale pers haalde in de kijker. Daarnaast is er ook aandacht voor onderwijsinnovaties, het internationale luik, duurzame initiatieven op de faculteit en we geven jullie een exclusieve blik achter de schermen van een bepaalde dienst.

Op de cover van dit nummer staat Tiesj Benoot. Hij studeert TEW aan onze faculteit en combineert dat met zijn succesvolle wielercarrière. Alumni Wout Steenacker en Michel Cobbaert vertellen meer over hun start-up ‘Make Your Own Spirit’. Tot slot zetten we nog de opleidingen Bestuurskunde en Publiek Management in de kijker en de verbredende master Bedrijfseconomie – Fiscaliteit.

Veel leesgenot en aarzel niet om mij te mailen met feedback of verbeter suggesties voor dit magazine.

Van harte,

Prof. dr. Patrick Van Kenhove
decaan

ONDERNEMERSDUO

WOUT STEENACKER EN MICHEL COBBAERT

OVER ➤ 'MAKE YOUR OWN SPIRIT'

Wout Steenacker en Michel Cobbaert (26) studeerden respectievelijk Handelsingenieur en TEW aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van Universiteit Gent. Ze leerden elkaar kennen op hun 14e in de middelbare school. Al snel werd duidelijk dat ze een sterk karakter hadden. In groepswerken botsten ze regelmatig, maar kwamen door elkaar uit te dagen steeds tot een beter resultaat. 'Ik had nooit gedacht dat we samen een bedrijf gingen opstarten', vertelt Michel. Op 7 december 2016 startten ze met Make Your Own Spirit.

'De ondernemingszin zat er al in op de middelbare school', begint Wout. 'We bespraken regelmatig ideeën, maar op een – achteraf bekeken – erg amateuristische manier. We houden allebei nogal voet bij stuk als we onze visie willen doordrijven (lacht), dus we dachten niet dat we ooit professioneel zouden samenwerken.'

Waarom kozen jullie voor een economische studie?

MICHEL 'Ik kwam uit een zelfstandige thuis en groeide op met die mindset. Ik volgde 6 uur wiskunde in het middelbaar, maar wetenschappen waren mijn ding niet, daarom koos ik voor TEW en niet voor Handelsingenieur.'

WOUT 'Ik kwam uit de 8 uur wiskunde en wist nog niet goed wat te studeren. Ik wou me niet te veel vastrijden in een te wetenschappelijke richting, ik wou overal wat van proeven. Ik koos voor Handelsingenieur en leerde zo goed bepalen wat ik wel en niet graag deed.'

Wat is het idee achter Make Your Own Spirit?

'Make Your Own Spirit (MYOS) importeert kwalitatieve dranken zoals vermouth en whiskey en produceert eigen gin-recepten. Klanten kunnen bij MYOS een merk maken i.p.v. het te kopen door de fles en het label te customizen. Het draait de fundamentele principes van een product dus volledig op zijn kop.'

Waarom bestellen mensen bij jullie?

'Mensen bestellen bij ons omdat ze enerzijds een kwalitatieve drank willen en anderzijds een fles met een persoonlijke verpakking willen. De drank louter kopen voor het unieke label, zou zonde zijn', knipoogt Michel. 'Naast een verzamelobject is het simpelweg een erg lekker product.'

Wie zijn jullie klanten?

WOUT 'Van particulieren krijgen we veel orders met gemiddeld een kleine waarde. Vaak gaat het om een cadeautje of een beperkte oplage van een fles. Zij kopen het meer voor de verpakking en minder voor de inhoud. Bedrijven geven dan weer vaak een Make Your Own Spirit-fles als relatiegeschenk en restaurants bestellen meestal een groot aantal met bijvoorbeeld hun eigen logo op.'

Wat is de meest vreemde boodschap die ooit op één van jullie flessen verscheen?

MICHEL 'Op onze flessen komen zowel vnzige teksten als emotionele boodschappen. Vrouwen vragen bv. hun man ten huwelijk of laten weten dat ze zwanger zijn. Ooit printten we een blote kont op het etiket.'



Hoe kwamen jullie op het idee?

WOUT 'Twee jaar geleden hielp Michel het gin-merk Copperhead lanceren voor Yvan Vindevogel. Dat was een mooie kans als schoolverlater en daar leerde hij de drankensector van A tot Z kennen.'

MICHEL 'Ik leerde er het klappen van de zweep op een heel korte tijd. Toen kwam Wout bij mij: "starten we samen iets op in de dranksector?", maar dat zag ik in het begin niet zitten. Ik wist dat er zware marketingbudgetten nodig waren om er iets op te bouwen.'

WOUT 'Michel kan erg goed inschatten of iets gaat werken of niet. Oorspronkelijk hadden we een ander ruw idee, maar door elkaar kritisch aan te pakken, ontstond Make Your Own Spirit.' 'Ik werkte bij de opstart eerst nog als consultant, maar sinds januari 2017 is het een fulltime job. Veel mensen snappen niet hoeveel tijd er nodig is om zo'n bedrijf te runnen. De complexiteit van de alcoholindustrie, de personalisatie die we aanbieden Het zijn tijdrovende, manuele handelingen die logistiek moeten gemanaged worden. Ook de vormgeving zijn we aan het insourcen. Hoe korter de doorlooptijd, hoe groter de toegevoegde waarde van ons product is. We leren non-stop bij.'

Hoe verliep de lancering? Ging alles naar wens?

WOUT 'Op 7 december 2016 ging de webshop online. Na er 6 à 7 maand veel tijd in te steken, telt het mee als één van de top drie-momenten uit mijn leven. Michel werkte full-time voor MYOS vanaf de start en ik vanaf 1 januari 2017.'

MICHEL 'Een bedrijf is een levend gegeven: we leren verschillende problemen aanpakken en moeten blijven re-evalueren. Hoe we 2000 flessen produceren is een volledig ander vraagstuk dan één fles.'

Waar zien jullie nog groeipotentieel?

'We teren enorm op bepaalde piekperiodes zoals de feestdagen en Vaderdag, maar anderzijds krijgen we wel het hele jaar door bestellingen van bedrijven en restaurants. Dus onze business is minder seizoensgebonden dan we oorspronkelijk dachten. Onze afzetmarkt is België. Nu willen we verder doorgroeien, schalen en onze huidige segmenten uitbouwen door o.a. de internationale markt aan te boren.' Dat zal uiteraard zorgen voor nieuwe risico's, erkent Michel. 'En we gaan de eerste personeelsleden aanwerven', vult Wout aan.

Hebben jullie tips voor startende ondernemers?

MICHEL 'Start niet meteen met ondernemen na je schoolcarrière, doe eerst een paar jaar ervaring op als bijberoep. Start je meteen, dan is de kans groter dat je op je bek gaat omdat je de knepen van het vak nog niet kent.' **WOUT** '... en ken je basiscijfers! Wees zelfbedruipend vanaf dag één.'

➔ WWW.MAKEYOUROWNSPIRIT.COM

➔ WWW.FACEBOOK.COM/WEAREMAKEYOUROWNSPIRIT

➔ WWW.INSTAGRAM.COM/MAKEYOUROWNSPIRIT

DE FEB IN CIJFERS

(ACADEMIEJAAR 2017-2018)

Studenten (bachelor en master) → **6.241**
Generatiestudenten → **1.103**

Personeelsleden → **531** (waarvan 147 proffen)
Verdedigde doctoraten in 2017 → **27**
Partneruniversiteiten → **124**



Herkomst **internationale** degree studenten

- Niet EER (excl. OESO-DAC) → **26**
- OESO-DAC → **1**
- EER → **38**



#UGentFEB op Facebook → **1.890** Facebook likes
1.975 Facebook volgers

Faciliteiten → **80** parkeerplaatsen → **8** vergaderzalen
→ **4** liften → **3** dienstfietsen, **1** elektrische bakfiets

1.200 geproclameerden → **112** AI-publicaties in 2017



PROF. PEDRO LAINS

OVER ZIJN SARTON MEDAILLE, ONDERZOEK EN PORTUGEES GEBAK

De Portugese Prof. Pedro Lains verblijft drie dagen in ons land en wordt non-stop getrakteerd op Belgische regenbuiën. Toch blijft hij lachen, daar heeft hij alle reden toe: hij krijgt zijn Sarton Medaille van de FEB - een hele eer in de academische wereld. Pedro Lains is een onderzoeker die zich onderscheidde van de massa met zijn baanbrekende publicaties over economische geschiedenis. Hij doceert het gelijknamig vak ook aan de katholieke universiteit van Lissabon. We laten de man aan het woord.

Proficiat met uw Sarton Medaille en veel geluk met de bijhorende lezing. Voor wie u niet kent: wat zijn de onderzoeksonderwerpen waar u zich op focust?

'Ik focus me op de economische groei en recessie in de 19e-20e eeuw. Daarbij besteed ik vooral aandacht aan de Zuid-Europese regio. De economie in Portugal kan je bv. vergelijken met de economie in de Balkanregio. Ook Zuid-Italië en Spanje heb ik bestudeerd, maar daarover zijn er minder data beschikbaar. Bij de gegevensverzameling moet ik me vooral baseren op nationale statistieken en die aanvullen met regionale data over het BBP. Noord-Europa begon toen een economisch succesverhaal op te bouwen - en al evolueren die naties continue - in het Zuiden was dat anders ...'

Wat zijn uw belangrijkste conclusies binnen het onderzoek dat u voerde?

'Zuid-Europa had een zeer ondankbare startpositie in die tijd en is dat blijven voelen ... Aan het begin van de 20e eeuw nam Noord-Europa echt een leiderspositie in.'

Ooit vatte een student mijn vak
– Economic History – samen
met een venndiagram. Het zei:
Economics: I love it.
History: I love it.
Economic History: I hate it.

Je kent de Portugese economie beter dan wie ook. Wat zijn de uitdagingen voor Portugal in de nabije toekomst?

'De grenzen open houden en gelijktijdig groeien. Dat is allesbehalve een evidente combinatie.'

Hoe kan de Belgische economie leren van de Portugese en vice versa?

'De perifere economie in Zuid-Europa kan veel leren van de kern-economie in Noord-Europa. Het is moeilijker voor achtergestelde regio's om bij te leren van de kerneconomie dan vice versa, maar toch kan Noord-Europa heel wat leren van de periferie: er is geen uniek pad naar welvaart. Je moet divers en reactief durven zijn.'

De Europese economie doet het net goed door verschillende paden te bewandelen en door de uiteenlopende instituten. België groeide bijvoorbeeld sterk in de context van de industrialisering van Groot-Brittannië. België volgde gewoon. Portugal focust zich meer op de economie an sich i.p.v. op de instituten.'

Waarom kennen sommige naties veel voorspoed en zijn andere wat meer achtergesteld?

'Dan moeten we ons de vraag stellen waarom sommige naties industrialiseren en andere niet. Industrialisering was een Europees fenomeen met een verschillende intensiteit. Engeland

begon te industrialiseren na de Verlichting, in de 18e eeuw. Er was nood aan innovatie. Die nood kwam er het eerst in Groot-Brittannië omdat de lonen er hoger waren, handenarbeid werd vervangen door machines, de kolen waren laag geprijsd. Verschillende Noord-Europese landen groeiden binnen dezelfde condities en context (België, Nederland, Frankrijk ...). Ze hadden de mogelijkheden om te investeren en de mentaliteit van de maatschappij was flexibel. In de periferie was de context anders.'

Hoe is uw reputatie als lesgever?

'Ik doe vooral onderzoek, maar ik doceer ook nog Economic History aan de katholieke universiteit van Lissabon. Er is weinig ruimte in het lespakket voor Economic History. De klemtoon van de economische opleidingen ligt vooral op modellen, financiën en kwantitatieve analyses. Maar Economic History is een verplicht vak', lacht Prof. Lains. 'Ooit kwam ik een venndiagram tegen dat mijn vak samenvatte. Het zei: "Economics: I love it. History: I love it. Maar het gemeenschappelijke deel van de verzameling zei: "Economic History: I hate it." Pedro Lains lacht uitbundig en begint terug te vertellen over zijn onderzoek.



Wat was de grootste uitdaging tijdens uw carrière?

'Ik vond geen enkel moment uit mijn carrière uitermate zwaar of uitdagend, want ik hecht hetzelfde belang aan elk project dat ik doe. Ik vind het allemaal even relevant.' (denkt na)

'Als ik toch moet antwoorden, dan is dat eigenlijk steeds het project waar ik mee bezig ben. Dat is in essentie het meest uitdagend omdat het simpelweg nog niet afgerond is. Achteraf bekeken, vergeet ik snel hoeveel moeite ik erin stak.' Toch beklemtoont hij nog dat de energie die hij in verschillende projecten steekt, dezelfde is.

'Los daarvan vind ik het ook moeilijk om collectief een boek te schrijven. Je hebt altijd verschillende meningen die je moet rijmen. Aan de andere kant, zorgt dat ook voor een enorme verrijking. Zit je vast? Gooi het gewoon in de groep en je krijgt er verschillende visies over. In groep werken, is daarom de beste manier om tot een antwoord te komen. Ik leer enorm bij van mijn co-auteurs en zij van mij.'

Hoe spendeert u uw vrije tijd?

'Ik woon in Lissabon, maar wanneer ik naar het platteland trek om te wandelen, kan ik pas echt ontspannen.'

Wat is uw favoriete plaats in Lissabon?

'Ik heb niet één specifieke plaats in gedachten. Het meest fijne aan Lissabon, vind ik de uitzichten en het feit dat de stad op een heuvel en zo dicht bij de rivier ligt. Je hebt er fantastische uitzichten. Jammer genoeg wordt het nu érg toeristisch.'

Pastel de nata (n.v.d.r. Portugees gebak) of Portugese wijn?

'Hmm, het moet dan wel om goede Pastel de nata of goede Portugese wijn gaan ... Ik ga voor goede pastel de nata, want wijn is een evidentie bij ons. Het is zoals water' (lacht).



Ik zie mijn
ervaring in het
wielrennen in
combinatie met
een TEW-diploma
net als een
unieke troef.

TIESJ BENOOT

NAAST PROFWIELRENNER

OOK FEB-STUDENT

FOTO © LOTTO SOUDAL-PHOTO NEWS

Wie Tiesj Benoot niet kent, leefde de laatste jaren wellicht op een andere planeet. Deze wielrenner slaagt er zowel in om klassiekers te winnen als een klassement te rijden in de grote rondes. Weinigen deden het hem voor. Hij won de Italiaanse koers Strade Bianche en bij het ter perse gaan, staan er nog enkele grote wedstrijden op het programma. Dat alles combineert hij met een studie TEW aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van de UGent. 'Gelukkig heb ik een topsportstatuut en bestaat er zoiets als het creditsysteem. Voor mijn wielercarrière is het cruciaal om examens te verplaatsen. Anders zou de combinatie onhaalbaar zijn!'

Ik twijfelde oorspronkelijk tussen kine-sitherapie en economie. Kine omdat het uiteraard een groot raakvlak heeft met mijn sport. Economie omdat ik al altijd interesse had voor de beurs en een economische studie meer garantie biedt op een job dan sportkine. Bij een kine-opleiding heb je uiteraard ook veel praktijklessen, die waren moeilijker te combineren met mijn topsportcarrière. Nadat ik anderhalf jaar gestudeerd had, werd het me duidelijk dat de praktische benadering van TEW me meer lag dan een opleiding Handelsingenieur of Economische Wetenschappen. Ik ben nog steeds erg tevreden met mijn keuze: de meeste vakken blijven me boeien en TEW is een mooie afwisseling met het profwielrennen.

Waarom koos je voor de afstudeerrichting Marketing in de master Business Economics? (*)
Marketing sprak me sowieso het meest aan, de link met een wielerploeg waar sponsoring van levensbelang is, is ook snel gelegd. Bovendien is het de minst 'harde' afstudeerrichting, dat ligt me het meest. De masteropleiding is nu ook volledig Engelstalig.

Stel, je bent decaan van de FEB voor één dag. Wat zou je veranderen?
Aangezien ik door het wielrennen nog zelden op de FEB kom, kan ik me het niet voorstellen om hierover te oordelen (lacht).

Wat is je favoriete FEB-vak?
Macro-economie was één van de zwaarste bachelor-vakken, maar omdat je de realiteit zo nauw bestudeert, vond ik het één van de leukere vakken die de faculteit aanbiedt.

Wie is je favoriete FEB-prof? En waarom?
Helaas mis ik veel lessen – en dus ook veel anekdotes van proffen –, maar ik herinner me nog goed de lessen van oud-decaan, Prof. dr. Marc De Clercq die economie doceerde.

Stel, op een dag is jouw wielercarrière voorbij ... Wat wil je dan gaan doen met jouw diploma TEW?
Dat hangt ervan af. Indien ik écht uitgekeken ben op de wielwereld zou ik een job zoeken in het bedrijfsleven dat erg ver ligt van het wielrennen. Toch, ik ben het wereldje nog lang niet beu en ik zie mijn ervaring in het wielrennen in combinatie met een TEW-diploma net als een unieke troef. Dus rennersmaker of een hogere functie bij een ploeg, behoort dan wel tot de mogelijkheden.

Lukt het jou om te genieten van het studentenleven?
Jawel, op de weinige momenten dat het kan.

Wat is je favoriete Gents café?
Speaker's corner.

Wat is je favoriete Netflix-serie?
Breaking Bad, Suits en Narcos vind ik top.

Wat is je favoriete frituursnack?
Bicky orange als snack, maar het allerliefst doe ik 'een Julientje'. (n.v.d.r. Frituur Julien)

Er wordt vaak gezegd: 'Tiesj Benoot kan zowel klassiekers winnen, als een klassement rijden in de grote rondes.' Maar de combinatie van beide is in het hedendaagse wielrennen quasi onmogelijk. Zie jij een manier waarop je toch in de twee zou kunnen uitblinken? En stel dat de keuze zich

(*) HET MASTERJAAR TEW HEET BUSINESS ECONOMICS EN IS VOLLEDIG ENGELSTALIG.

opdringt: duwt jouw overwinning in de Strade Bianche je eerder in de richting van het klassieke werk?

Misschien wel, al reed ik meteen erna ook een 4e plaats in het eindklassement van Tirreno wat me weer naar de andere kant 'duwt'. Klassement in een grote ronde is nu absoluut nog niet aan de orde en dit combineren met klassiekers is inderdaad onmogelijk ... Ik blijf mezelf testen tot eind 2019 en dan ga ik keuzes maken richting specialisatie.

Nu je de Strade Bianche won en ook in de Tirreno mooie uitslagen reed, zal wegrijden steeds moeilijker worden. Ben je klaar om daar mee om te gaan?

Zeker, al gaat het in de grote koersen meer over 'de benen hebben' dan 'mogen' wegrijden.

Wat is het eerste waar je aan dacht toen je in Siena over de streep reed?

Ik voelde vooral ongelof.

Je bent voor de start van het wielervoorjaar enkele weken in isolement gaan trainen in de Sierra Nevada. Hoe is die stage verlopen? Wat mis je daar het meest?

Daar mis ik niet veel, in België mis ik soms wel de Sierra Nevada (lacht). Het trainen ginder wordt in de pers als isolement afgeschilderd, maar dat valt zeer goed mee. Zeker in de winter is er daar veel leven door het skiseizoen. Mijn vriendin gaat ook meestal mee. Ik kan daar genieten van de natuur, een mooi parcours om te trainen, het mooie weer en er is een pak minder verkeer dan in België.

Ben jij een echt trainingsbeest of heb je toch competitie nodig om in topvorm te geraken?

Ik kan me via training en zonder veel te koersen goed klaarstomen voor de grote doelen, zoals ik o.a. bewees in de Strade.

Welke koers mag niet ontbreken op je palmares om je wielercarrière te doen slagen?

Zeggen dat mijn carrière niet geslaagd is zonder een bepaalde koers, is niet aan de orde. Ik hoop uiteraard nog enkele grote koersen te winnen. De Strade Bianche stond in mijn top drie, dus dat vind ik al een mooie start.

Zie je jezelf ooit de Zesdaagse van Gent rijden?

Misschien wel, op het einde van mijn carrière. Spijtig dat de datum zo slecht is voor wegwielrenners.

AUTEUR: LIES VERMEESCH

MET DANK AAN: BART VANDERMAELEN

VRAGENVUUR VOOR TIESJ

Een verbeterd contract bij Quick-Step of bij BMC?

Oei, dat begint moeilijk. Pas!

Winst in de Ronde van Vlaanderen of een diploma TEW?

De Ronde van Vlaanderen (lacht)

Zelf een semi-klassieker winnen of een teammaat aan de overwinning helpen in een monument?

Zelf een semi-klassieker winnen!

Van wie leerde je het meest over koersen?

Hier kan ik onmogelijk iedereen opnoemen.

Word je van sommige renners wat nerveuzer als ze naast jou rijden in het peloton?

Niet meer.

Heb je een vaste kamergenoot?

Als hij er is: Nikolas Maes.

Heb je in het peloton vrienden voor het leven gemaakt?

Ik hoop van wel!

Dan wenst de FEB jou een nog vlekkeloze wielercarrière, geslaagde TEW-studies, oprechte vriendschappen en veel trainingssessies in de Sierra Nevada.

HET NUT VAN

WETENSCHAPSPARKEN IN VLAANDEREN ↘

LAURA LECLUYSE

Hightech ondernemingen zijn onmisbaar in de huidige samenleving. Ze dragen niet enkel bij tot de ontwikkeling van innovatieve technologieën en producten, maar leveren ook een substantiële bijdrage tot jobcreatie en economische ontwikkeling. Het stimuleren van hightech ondernemerschap wordt wereldwijd dan ook aanzien als topprioriteit. Een van de vele initiatieven die werden opgezet om innovatieve ondernemingen te ondersteunen, zijn wetenschapsparken. Iedereen kent ongetwijfeld Silicon Valley, de regio in San Francisco waar de Apple's, Google's en Facebook's van deze wereld hun hoofdkwartier hebben. Het innovatieve en economische succes van dergelijke plaatsen inspireerde vele regio's om gelijkaardige wetenschapsparken op te zetten, weliswaar op kleinere schaal. Wetenschapsparken zijn plaatsen – gelinkt aan en vaak in de nabijheid van een universiteit – waar hightech bedrijven en onderzoeksinstellingen samen geclusterd zijn. In deze parken wordt kennis en onderzoek makkelijk gedeeld en verspreid. Ondernemers genieten er van vele services die het runnen van hun business faciliteren. Vandaag telt Europa een kleine 400 wetenschapsparken, waarin ongeveer 750.000 personen tewerkgesteld zijn. Ondanks de wereldwijde toename en de grote investeringen in wetenschapsparken zijn onderzoekers het er niet over eens of wetenschapsparken nu al dan niet toegevoegde waarde bieden voor bedrijven.

Waarom zijn wetenschapsparken nuttig?

Recent onderzoek van de Universiteit Gent onderzocht onder welke omstandigheden wetenschapsparken bedrijven aantrekken of afstoten. België telt zo'n 20 wetenschapsparken, waarvan een achttal in Vlaanderen. Voor het onderzoek werden zestien hightech bedrijven geselecteerd en uitgebreid bestudeerd en geïnterviewd. Negen bedrijven hiervan bevinden zich momenteel op een wetenschapspark in Vlaanderen, zeven bedrijven hebben (recent) hun wetenschapspark verlaten. Uit de studie blijkt dat bedrijven zich vestigen op wetenschapsparken met uiteenlopende verwachtingen. Sommige vestigen zich enkel op een wetenschapspark omwille van locatie-gerelateerde redenen (vb. de ligging, bereikbaarheid, de potentiële werkrachten in de omgeving), terwijl andere hopen voordelen te verwerven via de aangeboden diensten op het park, de samenwerkingsmogelijkheden met de partneruniversiteit of met andere bedrijven op het park, of door de prestige van het park (dit zijn wetenschapspark-specifieke voordelen). Twee van de zestien geïnterviewde bedrijven gaven aan enkel aangetrokken te zijn tot de locatie van het wetenschapspark. De andere veertien bedrijven verwachtten naast een

gunstige locatie ook één of meerdere wetenschapspark-specifieke voordelen te ondervinden. Uit het case-gebaseerd onderzoek blijkt dat niet alle bedrijven even tevreden zijn over de verhoopte wetenschapspark-specifieke voordelen: vooral bedrijven die al contacten hadden met andere bedrijven of de universiteit of al een zeker prestige genoten, legden makkelijk contacten of verhoogden hun prestige op het wetenschapspark. Andere bedrijven vinden het vaak moeilijk om te genieten van de voordelen op vlak van netwerking of prestige. Bijvoorbeeld: van de zeven bedrijven met verwachtingen ten opzichte van samenwerkingsmogelijkheden met andere bedrijven konden zes bedrijven die voordien al contact hadden met één van de andere bedrijven op het park deze verwachtingen invullen. Het bedrijf zonder eerdere contacten slaagde er niet in om toenadering te vinden tot andere bedrijven op het park, zelfs na meerdere pogingen. Van de vijf bedrijven met hoge verwachtingen ten opzichte van samenwerkingsmogelijkheden met de universiteit, rapporteerden de twee bedrijven met eerdere contacten een hoge tevredenheid over samenwerkingsmogelijkheden, de drie bedrijven zonder eerdere contacten met de universiteit waren veel minder tevreden.

Waarom verlaten bedrijven wetenschapsparken?

Bedrijven met onvervulde verwachtingen ten opzichte van het wetenschapspark zijn niet altijd geneigd het park te verlaten: het onderzoek geeft aan dat een lage tevredenheid op vlak van wetenschapspark-specifieke voordelen zelden leidt tot het vertrek. Een lage tevredenheid over de algemene locatie (bv. fileproblematiek, lage scholingsgraad, beperkte uitbreidingsmogelijkheden ...) leidt wel tot de beslissing om het wetenschapspark te verlaten. Zo verlieten vier bedrijven in de steekproef hun wetenschapspark voor dergelijke locatie-gerelateerde redenen, drie bedrijven moesten om externe redenen hun locatie opgeven (bv. hun gebouw werd verkocht), en één bedrijf overweegt om het park te verlaten wegens een gebrek aan uitbreidingsmogelijkheden.

Concreet advies

De resultaten van dit onderzoek zijn nuttig voor het management van wetenschapsparken. Men moet zich meer focussen op **netwerkmogelijkheden** tussen bedrijven en met de universiteit, ook voor bedrijven met relatief weinig contacten op het moment van vestiging op het wetenschapspark. Verder zijn **toegankelijkheid, mobiliteit en uitbreidingsmogelijkheden** op en rond het park cruciaal voor het succes rond het wetenschapspark.

Elk beroep op de één of andere manier zwaar

Arbeidseconoom **Stijn Baert** (Universiteit Gent) ging zelf aan de slag met de vooropgestelde criteria rond zware beroepen en kwam tot een andere lijst dan de vakbonden en regering. De vier kenmerken van een zwaar beroep zijn fysieke belasting, slechte werkuren, gevaarlijke omstandigheden en stress. Die overheidscriteria toetste Baert aan een grote dataset. 'Ik heb me gebaseerd op een onderzoek met 44.000 Europeanen, onder wie 4.000 Belgen'. Op basis van die bevragingen kwam hij aan een eigen

top tien van zware beroepen, die hij zelf nog eens verdeelde in twee categorieën. Tot de eerste categorie rekent hij de arbeiders. Mensen in de transport- en vervoerssector, zoals buschauffeurs, truckers en scheepslui, behoren tot de tweede categorie. 'Enerzijds moeten zij op verschillende tijdstippen uitrukken. Scheepslieden zijn bovendien vaak langer weg. En anderzijds komt ook de stress naar voren', zegt Baert.

Twijfelgevallen

Naast de tien zwaarste beroepen kwam Baert ook tot een lijst met een heleboel twijfelgevallen. Beroepen als vuilnisophaaler, verpleger of politieagent scoren voor sommige criteria wel hoog, maar op de combinatie van de vier net niet hoog genoeg. "Elk beroep is op de één of andere manier wel zwaar." Sommige

twijfelgevallen, met name verpleegkundigen, kunnen volgens Baert echter nog opschuiven naar boven. "Dit is geen finale lijst, mijn bedoeling is hiermee een schot voor de boeg te geven."

Kritiek

Ondertussen kwam er ook al veel kritiek op de lijst van Baert. 'Ik krijg heel veel mails waarin staat: Als ons beroep toch niet zwaar is, kom het dan maar eens een dag uitvoeren.' Ook uit politieke hoek was er interesse voor Baerts onderzoek, maar vele politici willen voornamelijk dat er schot in zaak komt.

VERSCHEENEN IN ...
➔ TERZAKE OP CANVAS
➔ NIEUWE FEITEN OP RADIO 1
➔ KNACK ➔ HLN ➔ DE MORGEN ➔ DE STANDAARD

Tot welke leeftijd kan ik geld lenen? Op tijd informeren, is de boodschap!

Op latere leeftijd geld lenen om een renovatie of een verhuis te bekostigen? Het kan zeker, maar weet dat banken altijd een garantie willen dat je het bedrag kan terugbetalen. En een huis in onderpand geven, is niet altijd mogelijk. Francis is 64 jaar, zijn vrouw is er 65. Het huis waarin ze wonen, is aan het verouderen. Een renovatie dringt zich op. Om de werken te financieren, wil Francis een renovatielening aangaan voor een bedrag van 45.000 euro. Dat lijkt een haalbare kaart maar dat is het niet. Francis vangt overal bot.

Terugbetaling is cruciaal

De leeftijd van Francis en zijn vrouw speelt niet in hun voordeel. Een bank zal altijd kijken naar de leeftijd van een potentiële lener maar dat is niet het enige punt. Het probleem is vooral dat Francis en zijn

vrouw een beperkte terugbetalingscapaciteit hebben. Veel banken willen dat een lening terugbetaald is voor je 70e. In het geval van Francis en zijn vrouw is dat onmogelijk. Ze zouden elke maand te weinig geld overhouden om van te leven. **Gebruik je hypotheccair krediet een tweede keer** Weinig mensen weten het, maar je kan je hypothecaire lening opnieuw openbreken. In principe staat de kredietlijn voor iedereen open tot 30 jaar na het afsluiten van de lening. Stel je hebt een lening op 20 jaar, dan kan je vb. in het 25e jaar je bank contacteren om te vragen of je opnieuw geld kan lenen. Je hebt dan ook opnieuw fiscaal voordeel waardoor je belastingvermindering kan genieten op de interesten en het kapitaal dat je betaalt. Uiteraard ziet de bank die heropening als een nieuwe lening waardoor je aan het huidige tarief kan lenen. **Kinderen kunnen in de plaats van hun ouders lenen** Ouders schenken tegenwoordig vaak een woning aan hun kinderen. De ouders behouden in dat geval het vruchtgebruik

tot aan hun dood en de kinderen krijgen de blote eigendom. Door die mede-eigendom zouden de kinderen in de plaats van hun ouders de lening kunnen aangaan. **'Het zal steeds vaker voorkomen dat kinderen geld lenen in de plaats van hun ouders. Maar je kan er creatief mee omgaan'**, aldus Prof. **Bart Chiau**. **'Het lijkt de wereld op z'n kop maar dit soort constructies zullen steeds vaker voorkomen. En stel dat de kinderen de lening aangaan en betalen. Het belet de ouders niet om dat geld maandelijks terug te betalen via een hand-of bankgift.'** **Informeer op tijd!** Francis botst onverwacht op een muur en hij wil anderen graag waarschuwen: 'Ik had nooit gedacht dat ik dat bedrag niet zou kunnen lenen. Ik wil anderen graag waarschuwen om op tijd bij de bank te informeren.' Vraag daarom tijdig bij je bank welk bedrag je kan lenen en aan welke voorwaarden.

VERSCHEENEN IN ... ➔ RADIO 2, DE INSPECTEUR

LUCHTFILTEREND
MOS VOOR DE FEB

Het project **'300 Bomen voor Elke Gentenaar'** wil inzetten op mos om mee te helpen aan de luchtzuivering in de stad en om Gent -en dus ook onze universiteit - te vergroenen op een low-tech en low-budget manier.

Samen met onder andere Stad Gent en Universiteit Gent werkt dit burgerinitiatief aan de ontwikkeling van mosmatten als slim alternatief voor plaatsen waar grondgebonden groen of klassieke groendaken geen optie zijn.

De faculteit Economie en Bedrijfskunde (Campus Tweeherken) bood aan de initiatiefemmers aan om de noordkant van de terrassen op de eerste verdieping van de Hoveniersberg te gebruiken als experimenteerterruimte. Op dit terras worden **verschillende prototypes mosmat** getest.

#UGentFEB

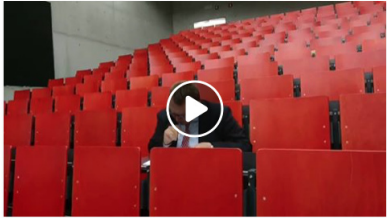
De sociale mediakanalen van de faculteit Economie en Bedrijfskunde zijn er voor én door studenten. We geven een overzicht van de meest populaire posts.

Wil je niets missen over het reilen en zeilen op de Faculteit Economie en Bedrijfskunde? Like de Facebook pagina en schrijf vrijblijvend een review over de faculteit op [facebook.com/UGentFEB](https://www.facebook.com/UGentFEB)

Faculteit Economie en Bedrijfskunde UGent
5 juni om 14:30 · €

Dipje tijdens de exams? Je bent niet alleen! Prof. Bertel De Grootte steekt alle FEB-studenten een hart onder de riem. 🍀

#UGentFEB



42 d. weergaven

Leuk Opmerking plaatsen Delen

1 d.

6 keer gedeeld

Faculteit Economie en Bedrijfskunde UGent heeft 4 nieuwe foto's toegevoegd — met Robin Bauwens en 7 anderen.
23 mei om 9:03 · €

Bedankt aan alle onderzoekers voor jullie massale aanwezigheid op de FEB Research Day. 🙌

We nemen deze learning van keynote speaker Annelies Beck mee: 'An interview is an opportunity, not a threat'.

#UGentFEB



Leuk Opmerking plaatsen Delen

16

2 keer gedeeld

Faculteit Economie en Bedrijfskunde UGent voelt zich nieuwsgierig.
29 mei om 9:04 · €

Wil je weten waar FEB-onderzoekers zich mee bezighouden? Lees het op de TV-schermen!

#UGentFEB



Leuk Opmerking plaatsen Delen

17

Oudste

Faculteit Economie en Bedrijfskunde UGent
5 uur · €

Eva Van Belle lichtte deze ochtend haar doctoraatsonderzoek toe in De Ochtend op Radio 1. 📻 Sollicitanten maken minder kans op een sollicitatiegesprek als ze werden doorgestuurd door de VDAB. 🙄

#UGentFEB



Gesolliciteerd in opdracht van VDAB? Minder kans om op gesprek te komen

Sollicitanten die naar bedrijven doorgestuurd worden door de VDAB maken minder kans op een sollicitatiegesprek. Dat blijkt uit een...

RADIO1.BE

Leuk Opmerking plaatsen Delen

23

Faculteit Economie en Bedrijfskunde UGent heeft 4 nieuwe foto's toegevoegd.
25 mei om 14:30 · €

Vandaag is het de laatste stagedag van HW-studente Thami Bryon. Ze had een boeiende, leerrijke stage bij multinational Coca-Cola. 🥤

Thami: 'Ik analyseerde data bij het Category Development Management, nam proactief deel aan meetings, video calls en presentaties en ontwikkelde planogrammen voor de coolers en racks in de winkel. De collega's en de goede sfeer binnen Coca-Cola tilden ook het niveau van de projecten een niveau hoger.'

Wil je meer info over stages binnen de opleidingen aan de FEB? Surf naar: www.ugent.be/eb/ml/diensten/stages



Leuk Opmerking plaatsen Delen

31

Sarah Fischinger, Oostenrijkse studente behaalt – met glans – twee economische masterdiploma's

Sarah Fischinger is 24 en komt uit Salzburg in Oostenrijk. Ze studeerde 'Business Economics - Corporate Finance' aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van Universiteit Gent en deed er nog een master-na-master 'Banking and Finance' bovenop. Of Sarah het moeilijk had om haar te integreren en aan te passen aan het zware studieritme van de faculteit? Zelf beweert ze dat ze net naar Gent kwam omdat de opleidingen er zo'n uitdagende, kwalitatieve reputatie hebben. Ze studeerde af in Business Economics als de beste studente van haar jaar en voor de opleiding Banking and Finance behaalde ze grootste onderscheiding. 'Ik was zo blij dat ik hier de kans kreeg om mezelf te bewijzen. Nu voel ik me klaar om te gaan werken.'

Waarom België?

'Brussel is het hart van Europa en de Europese Unie, het was zo boeiend om te zien hoe het leven hier zijn gangetje gaat. Er zijn veel culturele verschillen tussen België en Oostenrijk, maar het is makkelijk om je hier te integreren als buitenlandse student. Iedereen spreekt Engels en is erg open van geest. Oh, en jullie hebben betere frieten en chocolade!'

Master-na-master Banking and Finance

'Ik volgde nog een master-na-master-opleiding Banking and Finance aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde omdat ik me nog meer wou focussen op de banksector binnen de financiële wereld. Later wil ik graag voor een grote

Europese bank werken. Een carrière bij de Europese Unie zou ik ook overwegen, omdat ik geloof in hun ideeën en ik vind het belangrijk om mijn persoonlijke waarden te kunnen integreren in mijn toekomstige job. Ik wil het gevoel hebben dat ik "het juiste" doe en dat ik het verschil maak met het werk dat ik doe. Eigenlijk wil ik nog liever de banken reguleren i.p.v. voor ze te werken. Als ik het zo opsom, liggen alle opties nog open. (lacht) Dat vind ik zo fijn aan een economische opleiding.'

Hoe waren de lessen in de master Business Economics?

'Ik ga niet liegen. De workload is zwaar en het tempo ligt hier hoog, maar dat zorgde ervoor dat ik veel leerde op korte termijn. Als je hard wil werken, kan je geweldige resultaten behalen.' Sarah maakt de kanttekening dat het tempo in de ma-na-ma Banking and Finance zelfs nog hoger lag.

'Daarnaast was het modulair systeem (n.v.d.r. de lessen in de master Business Economics worden in modulaire blokken gedoceerd) nieuw voor mij. We kregen alle lessen in een intensieve periode van vier weken. Eerst stond ik er sceptisch tegenover, maar het werkte beter dan ik dacht. Je vergaart enorm snel kennis omdat je zo hard met één vakgebied bezig bent.

Ik was ook aangenaam verrast door de mate van toegankelijkheid van de professoren. Ze maakten de lessen interactief zodat de studenten meer vragen durfden te stellen. De proffen waren één voor één enorm capabel, ze hadden veel vakkennis. Een professor in

het bijzonder - Heidi Vander Bauwhede - heeft een enorme indruk op me gemaakt. Ze werd een soort rolmodel voor me.

De manier van lesgeven was ook divers: naast hoorcolleges hadden we ook case studies, veel (!) presentaties, papers en groepswerken. Een groepswork was trouwens dé manier om nieuwe vrienden te maken.

Mijn studies in Gent zijn de meest waardevolle uit heel mijn studentenperiode (n.v.d.r. Sarah studeerde daarvoor al in Oostenrijk en China). Het overtrof al mijn verwachtingen, dus ik ben heel blij met mijn keuze. Ik zou iedereen een economische studie in Gent aanraden.'



Overweeg je zelf een masteropleiding Business Economics of een master-na-master in Banking and Finance te volgen? Wil je meer weten over deze Engelstalige opleidingen? Surf naar studiekiezer.ugent.be en krijg per opleiding alle relevante informatie.

DE POPULAIRSTE UGENT-BIBLIOTHEEK



We mogen het niet te luid van de – architecturaal zeer mooie daken – schreeuwen, maar de bibliotheek van de faculteit Economie en Bedrijfskunde is wellicht de populairste bibliotheek van de ganse UGent. De bibliotheek én het gemotiveerde bibliotheekpersoneel zijn op die manier slachtoffer van hun eigen succes en mogen – vooral tijdens de blokperiode – rekenen op een zondvloed leergierige studenten. We nemen een kijkje achter de schermen en praten met Micheline Loosvelt die het bibliotheekteam aanstuurt.

Wie is er allemaal welkom?

MICHELINE 'De FEB-bibliotheek is een publieke plaats waar voornamelijk studenten, onderzoekers, proffen, emeriti en alumni van onze én andere faculteiten of associaties welkom zijn. Eigenlijk kan iedereen hier terecht. Externe bezoekers moeten enkel een bezoekerskaart aanvragen als ze iets willen ontleen. Alle diensten zijn open voor iedereen bv. als er iets ontleend wordt of als men wil inloggen in bepaalde bronnen. De balie helpt iedereen graag verder!'

Waarvoor kunnen studenten en personeelsleden terecht in de bibliotheek?

'Zij kunnen hier boeken ontleen en tijdschriften raadplegen, economische databanken inkijken, zelf scannen of oude documenten laten scannen, ze kunnen hier ook terecht voor interbibliotheecair leenverkeer. Als wij een boek niet in huis hebben gaan we op zoek binnen de UGent én wereldwijd buiten de UGent (!) waar men het gezochte item wél heeft. Voor leenverkeer buiten Universiteit Gent, betaal je wel een vergoeding. Verder geeft de bibliotheek ook informatiesessies over de algemene dienstverlening, maar er zijn ook infosessies over de bibliotheekdiensten of tools zoals Google Scholar of The Web of

5 REDENEN OM NAAR DE BIBLIOTHEEK TE KOMEN

—1—

De collectie is schitterend

—2—

De bibliotheek is vaak open, er is permanentie

—3—

Het team is bijzonder servicegericht en het beleid is soepel

—4—

De klemtoon ligt op interactief samenwerken

—5—

Het is een rustige prachtlocatie

Science. De kennis wordt getoetst aan de hand van oefeningen en de informatievaardigheden die we aanleren, maken vaak deel uit van het curriculum bv. van het vak onderzoeksmethoden. De infosessies gebeuren zowel klassikaal als op individueel niveau bij onderzoekers, docenten en studenten. De bibliotheek probeert zo de leemtes aan informatievaardigheden deels op te vangen. Op dit vlak was er nood aan een helpende hand op onze faculteit. De bibliotheek neemt die rol op zich.'

Welke taken voert het bibliotheekteam zoal uit?

'Het team informeert over research data management, organiseert infosessies, houdt de website en andere communicatiekanalen gelinkt aan de bibliotheek up-to-date. We beantwoorden vragen van passanten, bemannen de balie, doen de acquisitie en aankoop van boeken, tijdschriften of databases ... We doen aan retrocatalografie (het archief in de catalogus brengen), ontlenen, verlengen en bestellen materiaal. We helpen bij zoekingswerk, maken lesmateriaal, netwerken, managen de bibliotheek en onderhandelen met externe partners.'

Een hele boterham! Waarom denk je dat de FEB-bibliotheek één van de populairste bloklocaties is?

'Het is nu éénmaal een trend dat er vaker in groep wordt gestudeerd, maar los daarvan is de bibliotheek van de faculteit Economie en Bedrijfskunde om veel redenen een populaire studeerplek. We hebben een grote capaciteit: 186 plaatsen. We liggen centraal, we werken met een enorm gemotiveerd, dienstverlenend team dat iets doet met de vragen die er komen. Daarnaast hebben we een bijzonder mooie locatie: het gebouw is een architecturaal pareltje, het is gezellig en modern. Het is er warm, studenten hoeven terwijl hun kot niet te verwarmen. We hebben een eenduidig openingsbeleid: we zijn zoveel mogelijk en zo lang mogelijk open. Van maandag tot donderdag zijn we open van 8u30-21u30. Op vrijdag van 8u30-17u00. Tot slot is ons team erg open-minded. We doen niet aan regelnevelij en zijn vrij soepel.'

Openingsuren bibliotheek faculteit Economie en Bedrijfskunde
maandag tot donderdag → 8u30-21u30 — vrijdag → 8u30-17u00



Hoe wil de bibliotheek in de toekomst evolueren?

'I have a dream ...

In mijn dromen zie ik de bibliotheek niet zoals we die nu kennen, maar meer als een onderdeel of een bindmiddel: een multifunctionele plek die dicht bij alle mensen staat, waar in multidisciplinaire teams gewerkt wordt. Ik zie ze als een testlab waar creativiteit een prioriteit is, waar niet alle onderzoek per se moet opbrengen en waar fouten maken mag. Er worden teams gevormd die bestaan uit studenten, onderzoekers, bedrijven en burgers. De rol van de bibliotheek blijft: kennisbewaring. In een tijdperk van informatie overload, maar ook vluchtigheid, hebben we de taak informatie kritisch onder de loep te nemen en het kaf van het koren te scheiden. We moeten de essentie uit het overaanbod aan informatie weten te halen en die op een gebruiksvriendelijke manier aanbieden aan onze doelgroepen.'

Wat zijn de meest voorkomende vragen?

"Waar vind ik boek x?"

'Studenten zijn vaak te lui om te zoeken! We proberen ze de skills aan te leren door de sessies informatievaardigheden of leggen uit aan de balie hoe het systeem werkt. Verder komen er veel praktische vragen zoals:

"hoe gebruik ik deze databank?",

"hoe kan ik printen?",

"hoe zet ik geld op e-purse?",

"hoe scan ik?", ...'

De baliemedewerkers zijn gelukkig erg flexibel en fungeren vaak ook als levende wegwijzers.

➔ [UGENT.BE/EB/NL/DIENSTEN/BIBLIOTHEEK](https://ugent.be/eb/nl/diensten/bibliotheek)

Wanneer je vragen hebt over de UGent-collectie kan je de bibliotheekmedewerkers van UGent contacteren op de Campus Tweeerken tijdens de openingsuren van de faculteitsbibliotheek op ebib@ugent.be



BESTUURSKUNDE EN PUBIEK MANAGEMENT

DÉ OPLEIDING VOOR GEËNGAGEERDE

LEIDINGGEVENDEN IN DE PUBLIEKE SECTOR

Bestuurskunde en Publiek Management is één van de vijf opleidingen aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van Universiteit Gent. Waar de economische opleidingen zich meer focussen op het bedrijfsleven, richt Bestuurskunde en Publiek Management zich meer op het bestuur, het beleid en het management van overheidsorganisaties en, ruimer nog, van de vele organisaties in de publieke sector.

We praten met Prof. dr. Filip De Rynck en Prof. dr. Bram Verschuere, respectievelijk voorzitter en secretaris van de opleidingscommissie Bestuurskunde en Publiek Management.

Wat houdt Bestuurskunde en Publiek Management in?

'In de opleiding Bestuurskunde en Publiek Management leiden we mensen op die een leidinggevende positie in de brede publieke sector willen opnemen. Zij moeten in staat zijn om op een hoog niveau leiding te geven en verantwoordelijkheid te nemen, mee te denken over belangrijke maatschappelijke kwesties, en beleid te ontwikkelen rond die kwesties. We vormen mensen die later de samenleving helpen vorm geven', aldus Prof. dr. Bram Verschuere.

FILIP DE RYNCK 'Veel mensen hebben een verkeerde perceptie van de publieke sector. Ze denken dat het louter om de overheid gaat, maar de publieke sector vind je in alle mogelijke gedaantes. Denk aan intercommunales, de zeer grote non-profit-sector die met welzijn en gezondheid bezig is, de vele organisaties in het maatschappelijk middenveld ... Het is een boeiende wereld vol maatschappelijke uitdagingen. Bij een bestuurskundige kunnen de meeste mensen zich ook niet zo veel voorstellen. Een bestuurskundige is een leidinggevende in de publieke sector die veel vaardigheden moet hebben: compromissen zoeken binnen een complexe maatschappij; managen van organisaties; aan mensen leiding geven; beleid ontwikkelen en evalueren; omgaan met meningsverschillen tussen belanghebbenden en daarbij rekening houden met de politieke actoren en met de relatie tot de burgers. In een notendop is Bestuurskunde en Publiek Management een politiek-wetenschappelijke, economische, juridische, sociale opleiding.'

Wat zijn de kernvakken van de opleiding?

BRAM VERSCHUERE 'De bestuurs-, beleids- en managementvakken vormen de kern van de opleiding. Dat zijn vakken die onze opleiding uniek maken, die de studenten onderdompelen in de boeiende wereld van de overheid en van publieke organisaties, en die hen toelaten om te leren hoe die organisaties functioneren en bestuurd worden. Maar we bieden onze studenten ook een bredere sociaal-wetenschappelijke basis. Een eigentijdse overheidsmanager functioneert in een wereld die zeer complex is: beleidskeuzes worden gemaakt in een omgeving die het met beperkte middelen moet stellen, waarin politici een grote rol spelen en waarin ook juridische kaders aanwezig zijn. Met andere woorden: ook politicologische, juridische en economische vakken mogen niet ontbreken.

In welke zin is het logisch dat de opleiding Bestuurskunde en Publiek Management deel uitmaakt van de faculteit Economie en Bedrijfskunde?

BRAM VERSCHUERE 'Ik vind dat alvast niet onlogisch. Het management van organisaties of het besteden van belastinggeld zijn toch thema's waar heel wat economen in geïnteresseerd zijn. En omgekeerd: organisatorische, sociaal-economische, financiële en nog heel wat andere "economische" vraagstukken komen vroeg of laat op het bord van mensen die leiding geven in de overheid. Uiteindelijk wil een overheid welvaart en welzijn creëren, of toch minstens de omstandigheden creëren die anderen, zoals bedrijven of het maatschappelijk middenveld, toelaten om welvaart en welzijn te

verhogen. Een overheidsmanager moet dus ook "economische" keuzes maken. Op organisatieniveau gaat dat over hoe we de publieke sector zo goed mogelijk doen functioneren: presteren publieke organisaties als De Lijn en de NMBS nog voldoende, of moeten we die organisaties hervormen zodat ze nog beter dan vandaag hun rol kunnen spelen in het grotere mobiliteitsvraagstuk? Maar ook op beleidsniveau maken we keuzes, bijvoorbeeld over hoeveel belastinggeld we willen innen en wat we daar dan mee gaan doen: welk maatschappelijk effect willen we bereiken met de hervorming van de kinderbijslag, en bereiken we dat effect dan ook? Je voelt onmiddellijk, met deze twee voorbeelden, ook weer die complexiteit. Bij dit soort keuzes gaat het om belangen en dan belanden we bij de politiek ... Dan zijn de opties beperkt, want in een rechtsstaat moeten we uiteraard ook juridische kaders respecteren. Vandaar opnieuw het belang van onze brede sociaal-wetenschappelijke vorming.

Klopt het dat je voor het managen van een publieke organisatie andere skills nodig hebt dan voor een bedrijf?

FILIP DE RYNCK 'Je hebt geen andere skills nodig, maar de context voor die vaardigheden is wel verschillend. Bedrijven en de publieke sector kunnen trouwens ook niet zonder elkaar. Het is wel zo dat bestuurskundigen meerdere kennisdomeinen moeten combineren. Naast de economische kennisdomeinen, moet je als bestuurskundige ook juridische noties hebben. Organisaties en burgers moeten namelijk wetten volgen. Naast het stringent wettelijk kader, moet je ook rekening houden met politieke belangen en vaak zijn die niet constant binnen een bepaald overheidsbeleid. Bij het wisselen

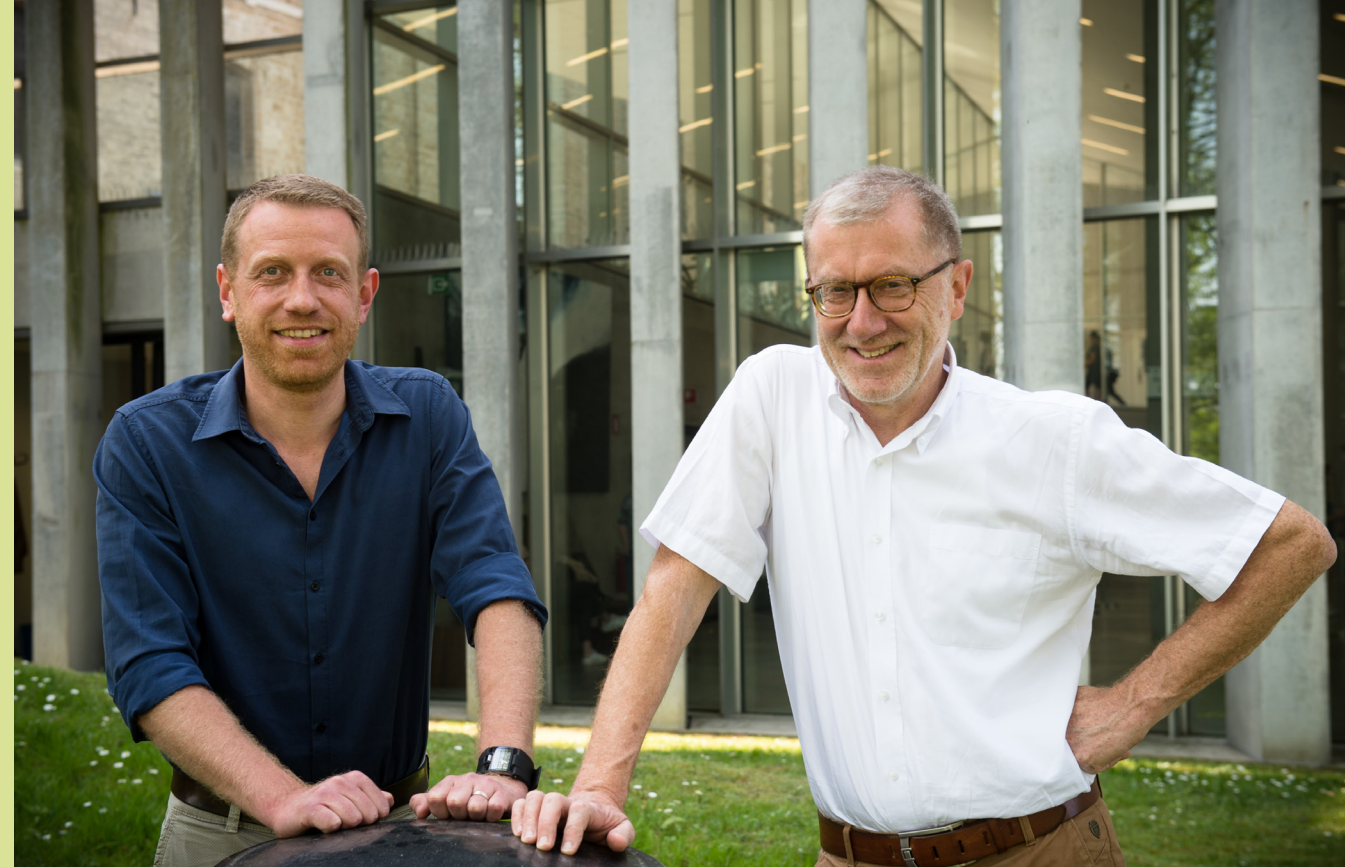
van de bevoegdheden van politici komen er vaak andere klemtonen op het beleid te liggen. Dat opent een maatschappelijk interessant debat binnen onze faculteit: moeten economen bijvoorbeeld niet meer aandacht besteden aan de maatschappelijke onderbouw en aan het politieke systeem? Bestuurskundigen en economen zouden elkaar kunnen vinden rond complexe thema's die met duurzaamheid te maken hebben, die veel vragen oproepen bij de dominante economische modellen en die ook vragen om een anders functionerende overheid. Economen zullen dan wellicht wat meer politiek-juridische skills nodig hebben. Juristen kunnen goede managers zijn, maar zijn daarvoor niet opgeleid omdat hun opleiding uitsluitend uit rechtsvakken bestaat en geen economische managementvaardigheden aanleert. Politieke wetenschappers bestuderen de politiek als systeem, maar in Bestuurskunde en Publiek Management gaan we een stap verder: we gebruiken dat systeem om publieke organisaties beter te maken.'

BRAM VERSCHUERE 'Vaak staan de verschillende disciplines in de praktijk ook lijnrecht tegenover elkaar. De op het eerste zicht meest rationele en efficiënte oplossing voor een maatschappelijk probleem dat door een manager naar voor wordt geschoven, wordt door de jurist onmiddellijk getoetst aan juridische mogelijkheden. En de politicoloog zal inbrengen dat er een meerderheid in het parlement nodig is, en wat dus het hoogst haalbare compromis is. Neem de praktijktest tegen discriminatie op de arbeidsmarkt: het lijkt rationeel en logisch om een maatschappelijk probleem te verhelpen, maar verschillende partijen hebben daar om politieke redenen verschillende ideeën over, en bij de invoering moet er rekening gehouden

worden met bijvoorbeeld privacywetgeving. Met die complexiteit van afwegingen moet een bestuurskundige leren omgaan.

Ik citeer wat Prof. De Rynck eerder beweerde: 'je kan in je carrière makkelijker de overstap maken van de publieke sector naar de bedrijfswereld, maar omgekeerd is dat minder evident'. Verklaar.

FILIP DE RYNCK 'Als publieke organisatie heb je meervoudige en vaak conflicterende doelstellingen en moet je functioneren in een vaak turbulente politieke omgeving. Je moet rekening houden met verschillende overheden, juridische kaders, verantwoording afleggen aan stakeholders, personeel tevreden stellen. Elke stap die je zet, heeft een effect buiten de organisatie en wordt kritisch onder de loep gehouden door de maatschappij en door de media. Dat zorgt voor behoorlijk wat druk. Wie daarmee kan omgaan, heeft sterke troeven om het ook in de private sector te maken. Wie vanuit de private sector komt, is vaak verrast door deze complexe contexten. Dat alles verklaart ook waarom sommige beslissingen – in een democratische proces – vaak traag gaan. Mocht je het proces doen versnellen – en de verschillende partijen geen inspraak geven bij een bepaalde beslissing – dan zou je de democratie uithollen. Een bedrijf heeft dat minder, daar zijn de belangen van verschillende stakeholders relatief makkelijk te managen. Toch wil ik nuanceren: de autoritaire bedrijfsstijl van vroeger is ook voorbijgestreefd en bedrijven moeten ook met steeds meer verschillende stakeholders rekening houden. Bedrijfsleiders moeten vaker verantwoording afleggen over hun beleidsbeslissingen.'



de publieke sector vind je in alle mogelijke gedaantes

Wat typeert de student die voor Bestuurskunde en Publiek Management kiest?

BRAM VERSCHUERE 'Een gezonde belangstelling voor alles wat gaande is in de samenleving. Het zijn vaak studenten die al uit eigen beweging maatschappelijk engagement tonen, die een vorm van "public service motivation" voelen en soms al verantwoordelijkheid nemen in de vrije tijd. Tijdens de opleiding Bestuurskunde en Publiek Management gaan ze wellicht nog meer ontdekken wat hun drijft. Veel studenten oriënteren zich tijdens hun studies in de richting van een bepaalde sector of zetten zich in voor een bepaalde thematiek. Bijvoorbeeld door de stage in het derde jaar, krijgen studenten al veel inzicht en bouwen ze binnen hun polyvalent profiel hun specialisaties uit. Veel stagiairs van onze faculteit mogen al ervaring opdoen in staffuncties. We

krijgen van die stage-organisaties vaak positieve feedback over onze studenten: ze hebben al veel kennis en vaardigheden, bekijken veel vanuit een meta-perspectief en brengen daardoor nieuwe inzichten aan, wat bijzonder verfrissend is.'

Wat zijn de belangrijkste werkpunten voor de opleiding en hoe zien jullie de toekomst?

FILIP DE RYNCK 'Wij willen onze interactieve manier van lesgeven, blijven volhouden. We willen veel presentaties en cases aanbieden aan onze studenten en daarin nog stappen vooruit zetten. Daarnaast willen we de kernvakken ook Engelstalig aanbieden en mikken we op een verdere internationalisering van het docentenkorps en de studentenpopulatie.'

Succes daarmee!

Alumni aan het woord over de verbredende masteropleiding Bedrijfseconomie – Fiscaliteit

Het vakgebied fiscaliteit wint elke dag aan belang. Particulieren, vennootschappen en verenigingen worden geconfronteerd met een steeds complexer wordende wetgeving. Bedrijfseconomie – Fiscaliteit analyseert deze complexe materie. Na deze specialistische opleiding kan je fiscale vraagstukken op nationaal en internationaal niveau oplossen, op een wetenschappelijke en kritische manier. De hoge eisen van dit programma zorgen ervoor dat je een volledige vrijstelling kan krijgen voor de toelatingsproef van belastingconsulent. We praten met enkele alumni uit de opleiding: **Justine Bouckaert, Thibault De Cloedt, Bart Buytaert en Gilles Praet.**

JUSTINE BOUCKAERT (26)

'Ik studeerde Rechten aan Universiteit Gent (UGent) en werk nu bij De Langhe Advocaten. Ik deed een bijkomende master Bedrijfseconomie – Fiscaliteit omdat de combinatie van recht en economie mij bijzonder uitdagend en relevant leek. De kruisbestuiving tussen de twee is in de praktijk vaak noodzakelijk om de cliënt een grondige en economische argumentatie te geven. De bijkomende opleiding zorgt ervoor dat ik praktische info op een pragmatische manier kan meedelen aan cliënten. Fiscale maatregelen leer je bijvoorbeeld perfect toepassen op een balans.

De opleiding voldeed zeker aan mijn verwachtingen. BTW vond ik het moeilijkste, maar ook het meest boeiende vak. Het gaf me een solide basis om mijn praktijkverhaal te starten.'

THIBAUT DE CLOEDT (26)

'Ik kreeg tijdens mijn Rechtenopleiding veel interesse in fiscaliteit. Ik nam daar enkele fiscale keuzevakken op in mijn curriculum en wou deze opgedane kennis nog wat uitdiepen door een bijkomende master in de fiscaliteit te studeren. Ik verwierf dankzij deze opleiding een diepgaande all-round kennis in de verschillende takken van de fiscaliteit. Er komt zeer veel aan bod: van een grondige studie van de vele soorten belastingen (personenbelasting, internationale fiscaliteit, BTW, vennootschapsbelasting, regionale belastingen) tot een inzicht in de beroepsverenigingen binnen de cijferberoepen in het vak deontologie. Ik deed ook een uitstekende kennis op van boekhoudrecht, wat intussen al zeer nuttig gebleken is.

Ik heb het gevoel dat veel bedrijven werknemers zoeken met zowel een juridische als economische achtergrond. Door de verbredende master Bedrijfseconomie – Fiscaliteit, heb ik dus zeker een streepje voor op de arbeidsmarkt. Het is dé ideale aanvulling op mijn rechtenopleiding. Bovendien kregen we vaak les van professionals. Dat is een enorme troef.'



BART BUYTAERT (25)

'Ook ik deed Rechten als vooropleiding. Op zich is Bedrijfseconomie – Fiscaliteit dus een logische vervolgopleiding. Een aanvullend diploma hebben, is naar mijn gevoel een enorm voordeel. Zeker omdat fiscale kennis erg niche is. Het leveren van goed werk in ons vakgebied vereist een grondige kennis van de werking van een onderneming. Ik ken nu méér dan louter het recht. Ik verwierf ook inzicht in de jaarrekening van een onderneming of begrijp nu beter hoe een bedrijf haar financiële analyse uitvoert.

De opleiding biedt een interessante mix van praktijkgerichte cursussen, economische invalshoeken en de theoretische achtergrond van het fiscaal recht. Het boekhoudrecht is bv. een onmisbaar gegeven voor een goede fiscalist. De vennootschapsbelasting wordt immers in de eerste plaats berekend op het boekhoudkundig resultaat.

De belangrijkste topics binnen de opleiding zijn voor mij de puur fiscale vakken. Die pas ik het meest toe in de praktijk.



GILLES PRAET (25)

'Ik behaalde mijn masterdiploma TEW, afstudeerrichting Accountancy. Omdat ik me nog niet klaar voelde voor het werkveld en het mij soms aan praktijkinzichten ontbrak, deed ik er nog de verbredende masteropleiding Bedrijfseconomie – Fiscaliteit bovenop. De interessante praktijkvoorbeelden en lectoren uit de bedrijfswereeld vond ik een interessante toevoeging aan de academische opleiding. Ik herinner me vooral het hoge niveau van het programma. Door mijn verdieping binnen de fiscaliteit, merk ik dat ik bij mijn huidige job – Financial Auditor bij PwC – een voordeel heb tegenover mijn peers.

Tijdens de opleiding leerde ik een algemeen denkkader vormen dat de link legt tussen boekhouding en de fiscale implicaties ervan.

Meer weten over de verbredende master Fiscaliteit?

➔ www.ugent.be/eb/nl/opleidingen/master/fiscaliteit/overzicht.htm

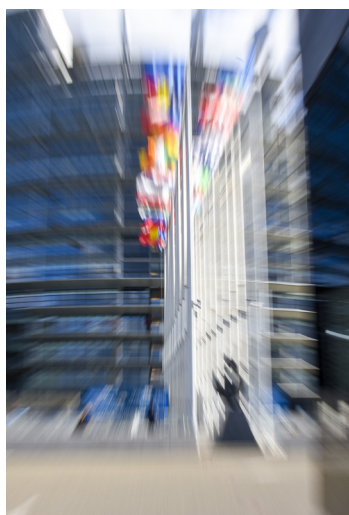
Prof. Dirk Van den Poel titularis Francqui-leerstoel

Prof. dr. Dirk Van den Poel, specialist in Data Analytics, kreeg een Francqui leerstoel toegekend door de Universiteit van Namen voor het academiejaar 2017-2018. De leerstoel werd opgebouwd rond 'Big Data Analytics for Business – Findings, Challenges and Opportunities'.



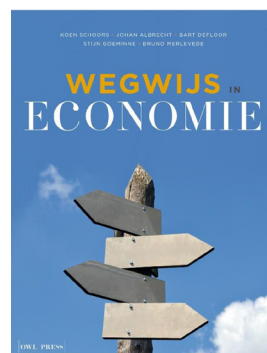
Study visit Straatsburg

Studenten Bestuurskunde en Publiek Management trokken op driedaagse. Eerst kregen ze een rondleiding in het Europees parlement te Brussel. Bart Staes (Groen) en Tom Vandenkendelaere (CD&V) nam hen mee op sleeptouw. Daarna gingen de studenten richting Straatsburg waarbij ze een zitting bijwoonden in het Europees Hof voor de Rechten van de Mens. Daarna bezochten ze de Raad van Europa en tot slot arriveerden ze in Luxemburg om een zitting bij te wonen in het Europees Hof van Justitie. Na een bezoek aan de Europese Rekenkamer keerden ze terug naar Gent.



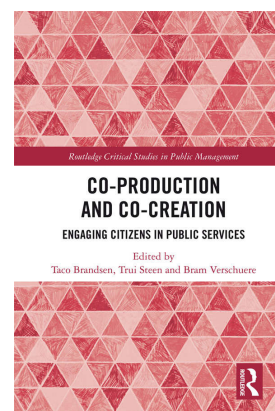
Handboek 'Wegwijs in Economie'

'Wegwijs in economie' is een nieuw handboek dat vijf FEB-collega's – Prof. dr. Koen Schoors, Prof. dr. Johan Albrecht, dr. Bart Defloor, Prof. dr. Stijn Goeminne en Prof. dr. Bruno Merlevede – samen ontwikkelden voor hun inleidende cursussen economie aan verschillende opleidingen binnen Universiteit Gent. Het boek is opgevat als een gids doorheen het studiedomein economie.



Boek Co-Production and Co-Creation

Prof. Bram Verschuere werkte mee aan het boek 'Co-Production and Co-Creation. Engaging Citizens in Public Services.'



Het facultair buddy programma

FEB-studenten kunnen zich opgeven als 'buddy' voor internationale studenten. Zo maken ze die laatste wegwijs in het Gentse studentenleven, Campus Tweeherken en de academische gewoonten (Minerva, OASIS, etc ...). Als buddy haal je er veel voldoening uit om die collega-studenten op weg te helpen. Bovendien ontmoet je zo internationale contacten waarmee je jouw interpersonal skills bijschaaft. Kortom het buddy programma is een win-winsituatie voor elke FEB-student.

FEB scoort op World Company Sport Games

FEB-collega's Prof. Mirjam Knockaert, Geert Van der Stricht, Prof. Abigail Levrau namen deel aan de 2e World Company Sport Games van 23 t.e.m. 27 mei 2018 in La Baule. Geert behaalde brons in de discipline schaken. Abigail en Mirjam haalden hun badmintontalent boven.

FEB ALUMNI – We link economic thinking!

De oorsprong van de alumnivereniging Voseko gaat terug tot in 1936. 'Voseko' staat voor 'Vereniging voor Oud-Studenten EKOnomie'. Vanaf academiejaar 2018-2019 kiest de alumnivereniging ervoor om voortaan als 'FEB alumni' door het leven te gaan. Deze nieuwe naam laat toe om nieuwe alumni beter te bereiken.

'FEB alumni' verwijst daarnaast ook naar de band van de alumnivereniging met de faculteit, die tot vandaag nog steeds de verbinding is tussen onze leden. De nieuwe FEB alumni-huisstijl sluit bovendien naadloos aan bij die van de faculteit om de verbondenheid te benadrukken. De alumnivereniging behoudt de eigenheid met de slogan 'We link economic thinking'.

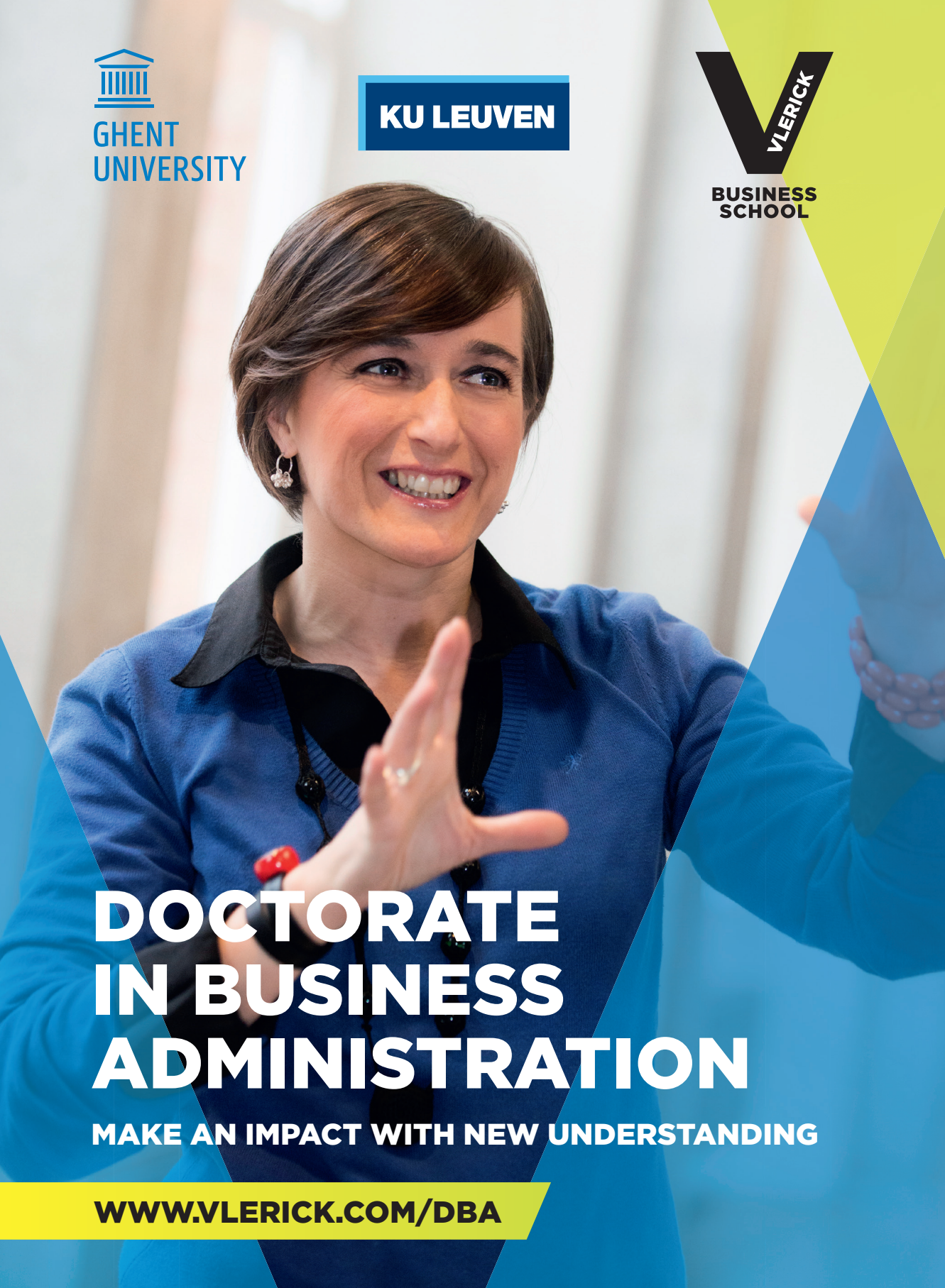
Best Paper Award voor Prof. Decramer en Thomas Van Waeyenberg

Op de '10th Biennial International Conference of the Dutch Human Resource Management Network' in Nijmegen wonnen Prof. dr. Adelen Decramer en Thomas Van Waeyenberg de prijs voor de beste paper met de titel 'Individual reactions of HR managers and professionals to corporate sustainability – Direct effects and the mediating role of sustainable HRM and meaning of HR work'. Samen met de co-auteurs besloten ze om het bedrag van 500 euro integraal te doneren aan Artsen zonder Grenzen.



Meer informatie over de werking en over het lidmaatschap vindt u op de website ➔ www.febalumni.be.

Het eerstvolgend evenement is een **avondbezoek aan Barco in Kortrijk**, op dinsdag 23 oktober 2018. Inschrijven kan via de website.



DOCTORATE IN BUSINESS ADMINISTRATION

MAKE AN IMPACT WITH NEW UNDERSTANDING

WWW.VLERICK.COM/DBA